

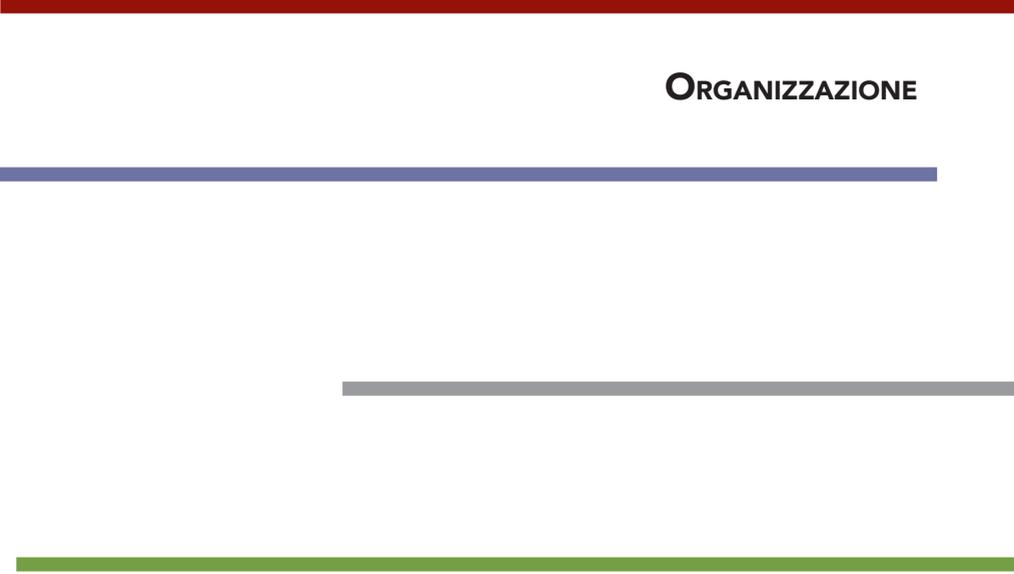


---

## INDICE

---

Organizzazione	p. 4
Iter didattico	p. 8
Calendario Didattico	p. 12
Partners Nazionali ed Internazionali	p. 22



## **ORGANIZZAZIONE**



# MASTER UNIVERSITARIO INTERNAZIONALE DI 2° LIVELLO 2017

ROMA PARIGI AMBURGO BARCELLONA

GESTIONE DEL PROGETTO COMPLESSO DI ARCHITETTURA\_GPCA  
MANAGEMENT DU PROJET D'ARCHITECTURE COMPLEXE\_MPAC



**DIAP- Dipartimento di Architettura e Progetto**  
**Sapienza Università di Roma - Facoltà di Architettura**

Piazza Borghese, 9 - 00186 Roma  
tel. 0649918870 - fax 0649918873



**Ecole Nationale Supérieure d'Architecture Paris Val de Seine**

3, quai Panhard et Levassor, 75013 Paris  
tél.: 01 72 69 63 36 - fax 01 72 69 63 81

## **Direttore :**

prof. arch. Nicoletta Trasi (Sapienza Università di Roma)

## **Presidente Onorario:**

prof. arch. Marcello Pazzaglini (Sapienza Università di Roma)

## **Direttore Sessione Francia:**

prof. arch. Nicoletta Trasi (Sapienza Università di Roma)

## **Direttore Sessione Spagna :**

prof. arch. Roberta Lucente (Università della Calabria)

## **Direttore Sessione Germania :**

prof. arch. Anna Laura Petrucci (Dar Al Uloom University - Riyadh)

## **Responsabile scientifico per la ENSAPVS :**

prof. arch. Patrice Ceccarini (École Nationale Supérieure d'Architecture Paris Val de Seine)

## **Responsabile scientifico per la ETSAV :**

prof. arch. Carlos Llop (Escola d'Arquitectura del Valles dell'Universitat Politècnica de Catalunya)

## **Segretario Amministrativo del Master :**

dott. Vincenzo Mariotti (Sapienza Università di Roma)

---

**Comitato Didattico Scientifico:**

prof. Philippe Bach (Direttore della ENSA Paris Val de Seine)  
prof. Rosalba Belibani (Sapienza)  
prof. Orazio Carpenzano (Sapienza-Direttore del DiAP)  
prof. Patrice Ceccarini  
prof. Gianni Celestini (Sapienza)  
prof. Roberta Lucente  
prof. Marcello Pazzaglini  
prof. Anna Laura Petrucci  
prof. Guendalina Salimei (Sapienza)  
prof. Nicoletta Trasi  
prof. Massimo Zammerini (Sapienza)

---

**Cooperano al Master:**

- la École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Val de Seine,  
- il Dipartimento di Ingegneria Civile - Facoltà di Ingegneria della Università della Calabria,  
- il Departament de Urbanismo y Ordenacion del Territorio dell' Escola d'Arquitectura del Valles dell'Universitat Politècnica de Catalunya (ETSAV),  
- la Società di trasformazione urbana HafenCity Hamburg GmbH della città di Amburgo in Germania.

**Segreteria del Master:**

Dott. Vincenzo Mariotti  
tel. 0039 06 4991 8870  
mail: vincenzo.mariotti@uniroma1.it

<https://web.uniroma1.it/mgpca/> (webmaster: Angelo Lacerenza)  
<http://www.paris-valdeseine.archi.fr/pedagogie/master-pro.php>



## ITER DIDATTICO

**ITER DIDATTICO**

Il corso è svolto in lingua italiana, francese, inglese, spagnola. Le comunicazioni in tedesco e spagnolo e francese saranno tradotte a cura dei direttori delle sessioni nelle relative sedi straniere. L'attività formativa è pari a 1500 ore di impegno complessivo, di cui una parte dedicata all'attività di didattica frontale. Le restanti ore saranno impiegate per la preparazione della Prova Finale e per altre attività formative.

La didattica annuale del Master è articolata in moduli, prevedendo argomenti in linea con finalità atte a sviluppare specifici profili professionali tenendo conto della loro costante evoluzione.

Si riportano di seguito il numero di crediti assegnati a ciascuna attività formativa.

ATTIVITA' FORMATIVE	CREDITI FORMATIVI UNIVERSITARI
ATTIVITA' DIDATTICA	
<p><b>Modulo 1 - ROMA</b>  <b>La gestione del Progetto Complesso nelle opere architettoniche e urbane.</b></p> <p>È svolto presso il Dipartimento di Architettura e Progetto Sapienza Università di Roma, con 28 (CFU) Crediti Formativi Universitari. Il modulo 1 è organizzato in unità che si terranno dal 10 febbraio 2017 e al 10 novembre 2017 con didattica frontale per complessive ore 160 svolte nella giornata di venerdì.</p> <p>Attraverso comunicazioni, interviste, visite a studi di grandi professionisti, a cantieri di opere architettoniche in costruzione, ad uffici pubblici di ogni ordine e grado competenti per le grandi trasformazioni urbane a Roma e nelle principali città italiane, ad aziende leader nel settore delle costruzioni questo modulo intende fornire ai partecipanti al master un orizzonte quanto più completo delle modalità di management correntemente praticate nella gestione dell'opera complessa.</p>	28 (18+10)
<p><b>Modulo 2 - PARIGI</b>  <b>La gestione del Progetto Complesso nelle opere architettoniche e urbane.</b></p> <p>È svolto in collaborazione con l'École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Val de Seine (ENSAPVS) per complessivi 18 Crediti Formativi Universitari: 100 ore di didattica frontale a Parigi. Il modulo intende offrire ai partecipanti un rapporto diretto conoscitivo con le grandi opere urbane e architettoniche in atto nella capitale francese, intesa come esempio di gestione manageriale a tutte le scale del progetto complesso di architettura. Le modalità sono analoghe a quelle del modulo numero 1, consistendo principalmente in un apprendimento in presa diretta dei protagonisti della vicenda esaminata.</p> <p>Inoltre è previsto un certo numero di ore di lezioni teoriche (presso la ENSAPLV) sui temi della complessità, svolte dal Prof. Ceccarini e dal suo staff.</p>	18
<p><b>Modulo 3 - BARCELLONA</b>  <b>La gestione del Progetto Complesso nelle opere architettoniche e urbane.</b></p> <p>È svolto in collaborazione con il Departament de Urbanismo y Ordenacion del Territorio dell' Escola Tècnica Superior d'Arquitectura del Valles dell'Universitat Politècnica de Catalunya (ETSAV) con 7 Crediti Formativi Universitari: 40 ore di didattica frontale a Barcellona. Il modulo intende offrire ai partecipanti un rapporto diretto conoscitivo con le opere urbane e architettoniche in atto nella capitale catalana. La città ha in corso ormai da più di un ventennio una vicenda di trasformazione della propria fascia urbana costiera di esemplare interesse per i temi del master.</p> <p>Anche in questo caso il master organizza per i partecipanti un quadro di relazioni (con project manager delle società pubbliche di gestione, progettisti e docenti) capace di far cogliere gli aspetti più professionalizzanti dal punto di vista progettuale dell'esperienza analizzata.</p>	7

<p><b>Modulo 4 - AMBURGO</b>  <b>La gestione del Progetto Complesso nelle opere architettoniche e urbane.</b></p> <p>È svolto in collaborazione con le società di trasformazione urbana di Amburgo con 7 Crediti Formativi Universitari: 40 ore di didattica frontale ad Amburgo. In collaborazione con le società di trasformazione urbana, con studi professionali, con uffici pubblici, con la sede universitaria locale, il master offre in questo modulo l'opportunità di conoscere da vicino a tutte le scale di progettazione le modalità di management applicato alla conversione urbana delle aree portuali dismesse e il rapporto dell'architettura e della città con l'acqua.</p>	7
<p><b>PROVA FINALE</b>  <b>(10 CFU)</b></p> <p>Consiste in una discussione ragionata delle Tesine (Memoires) che i partecipanti al master avranno avuto incarico di svolgere su un tema a loro scelta nell'ambito del ricco panorama di opportunità offerte dal programma. Ogni memoire avrà il carattere di un approfondimento personale assistito dai docenti del master e costituirà la base di una pubblicazione che periodicamente verrà editata nella collana editoriale del master.</p>	Inclusi nel modulo 1
<p><b>TOTALE</b></p>	60

All'insieme delle attività formative indicate nella precedente tabella, corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari.

Le attività didattiche del Master Internazionale si svolgeranno a Roma presso il Dipartimento di Architettura e Progetto Sapienza Università di Roma Piazza Borghese,9; a Parigi presso l'École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Val de Seine (ENSAPVS) e presso Società ed Enti di gestione urbana; a Barcellona presso Departament de Urbanismo y Ordenacion del Territorio dell'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura del Valles dell'Universitat Politècnica de Catalunya (ETSAV) e presso Società ed Enti di gestione urbana; ad Amburgo principalmente presso le società di trasformazione urbana di Amburgo e presso Società ed Enti di gestione urbana.

Le lezioni a Roma inizieranno il 10 febbraio 2017 e si concluderanno il 10 novembre 2017.

La frequenza alle attività didattiche del corso è obbligatoria e deve essere attestata con le firme degli iscritti; assenze per oltre il 25% del monte ore complessivo delle lezioni comporteranno l'impossibilità di conseguire il titolo.

Il Modulo di Parigi è obbligatorio.

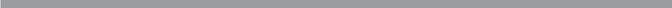
In caso di mancata frequenza, di scarso profitto o di comportamenti comunque censurabili, il Consiglio Didattico Scientifico del Master può decidere la sospensione o l'esclusione del partecipante. In tali casi le quote di iscrizione versate non saranno rimborsate.

I materiali didattici, predisposti a cura del tutor d'aula, saranno forniti su supporto informatico di volta in volta.





**CALENDARIO DIDATTICO**



## Programma

Le lezioni hanno inizio alle 9,30 e termineranno alle 17,30 con una breve pausa pranzo.

Si fa presente che i Moduli didattici, pur restando fissi nei contenuti, potranno subire variazioni di date, ma si svolgeranno sempre di venerdì.

---

### UNITÀ 1

venerdì 10/02/2017

*Mattina ore 10,30-13,00*

Prof. Arch. Marcello Pazzagli (Presidente Onorario Master),  
Prof. Arch. Nicoletta Trasi (direttrice Master),  
Prof. Arch. Roberta Lucente (Direttrice Sessione Spagna),  
Prof. Arch. Anna Laura Petrucci (Direttrice Sessione Germania),

*Colloqui con gli iscritti e graduatoria degli ammessi.*

*Pomeriggio ore 14,00-16,00*

*Presentazione delle Sessioni di Roma, Parigi, Barcellona, Amburgo.*

---

### UNITÀ 2

venerdì 17/02/2017

#### **TOPIC: PROJECT MANAGEMENT AND CONSULTANCY IN THE CONSTRUCTIONS, INFRASTRUCTURES AND ENVIRONMENT SECTORS**

*Mattina ore 10,00-13,00*

Teaching: Ing. Paolo Alberti (Direttore Tecnico Artelia Italia SpA), *Presentazione generale di Artelia Italia ed estero.*

Teaching: Arch. Lorenzo Felici (direttore Business Development - Artelia Italia SpA), *Settori Business - Struttura di International Business Development.*

Teaching: Ing. Paolo Alberti, (Direttore Tecnico Artelia Italia SpA), *Le società di Ingegneria: creazione e principi di funzionamento.*

*Pomeriggio ore 14,00-17,30*

Teaching: Arch. Anna Pietragalla (Artelia Italia SpA), *A case study: la ristrutturazione di "Palazzo Italia".*

**UNITÀ 3**

venerdì 24/02/2017

*Mattina ore 9,30-13,00***TOPIC : IL PROJECT FINANCING**Teaching: Ing. Alessandro Labellarte, *Il finanziamento delle opere pubbliche nelle operazioni di Partenariato Pubblico Privato.**Pomeriggio ore 14,00-17,30***TOPIC : PROFILI GIURIDICI DEL PROJECT FINANCING**Teaching: Dr. Felice de Salvo, *La normativa in materia di appalti. Elementi. Parte 1.***UNITÀ 4**

venerdì 03/03/2017

**TOPIC: LA GESTIONE DELLA FASE ESECUTIVA \_ CASI STUDIO DI CANTIERI COMPLESSI***Mattina ore 9,30-13,00*Teaching: Arch. Silvia La Pergola (ex Ufficio Tecnico del Contractor progetto esecutivo ed esecuzione Consorzio MAXXI 2006- attualmente : Ufficio Mostre Museo MAXXI), *La complessità costruttiva e la gestione degli spazi del MAXXI di Roma.**Pomeriggio ore 14,00-17,30*Teaching: Arch. Elisabetta Mapelli, (PARSITALIA General Contractor), *Maximo Shopping Center a Roma Eur. Il progetto : la gestione della fase esecutiva.***UNITÀ 5**

venerdì 10/03/2017

*Mattina ore 9,30-13,00***TOPIC: IL PROJECT FINANCING**Teaching: Ing. Leonardo Checchia, *Analisi dei rischi e finanziabilità delle iniziative di PPP; la Direttiva Eurostat in materia; esempi pratici.**Pomeriggio ore 14,00-17,30***TOPIC: PROFILI GIURIDICI DEL PROJECT FINANCING**Teaching: Dr. Felice de Salvo, *La normativa in materia di appalti. Elementi. Parte 2.***UNITÀ 6**

venerdì 17/03/2017

*Mattina ore 9,30-13,00***TOPIC: PROFILI ECONOMICI DEL PROJECT FINANCING**Teaching: Dr. Lago (BEI -Banca Europea degli Investimenti), *Strategie e investimenti della BEI per le opere in PPP.**Pomeriggio ore 14,00-17,30***TOPIC: IL PROJECT FINANCING**Teaching: Ing. Leonardo Checchia, *Panoramica sulle iniziative realizzate in PPP: esempi, problematiche, soluzioni.*

## UNITÀ 7

venerdì 24/03/2017

### **TOPIC: GESTIONE DI PROGETTI COMPLESSI NEI GRANDI STUDI PROFESSIONALI**

*Mattina ore 9,30-13,00*

Teaching: Prof. Arch. Tommaso Valle e Arch. Beatrice Toma (Project Manager edificio Regione Puglia), *Gli studi professionali e l'organizzazione del progetto complesso: lo Studio Valle Progettazioni.*

### **TOPIC: LA GESTIONE DELLA QUALITÀ NELLE TRASFORMAZIONI URBANE COMPLESSE**

*Pomeriggio ore 14,00-17,30*

Teaching: Arch. Maria Rosaria D'Ambrosi, *Il "laboratorio urbano" Salerno: una strategia urbana complessa di qualità.*

---

## UNITÀ 8

venerdì 31/03/2017

### **TOPIC: GESTIONE DI PROGETTI COMPLESSI NEI GRANDI STUDI PROFESSIONALI**

*Mattina ore 9,30-13,00*

Teaching: Prof. Arch. Paolo Desideri (Università Roma Tre e Studio ABDR), *Gli studi professionali e l'organizzazione del progetto complesso: lo studio ABDR.*

### **TOPIC: MODELLI ORGANIZZATIVI PER GLI STUDI PROFESSIONALI**

*Pomeriggio ore 14,00-17,30*

Teaching: Prof. Renato Fontana (Facoltà Scienze della Comunicazione), *Teorie dell'organizzazione complessa del management. Parte 1.*

---

## UNITÀ 9

venerdì 07/04/2017

*Mattina ore 9,30-13,00*

### **TOPIC: LA GESTIONE DELLA COMMITTENZA**

Teaching: Arch. Eleonora Paladino, (Coordinamento Generale Tecnico Edilizio Inps), *La qualità nelle opere pubbliche: il ruolo della committenza.*

*Pomeriggio ore 14,00-17,30*

### **TOPIC: LA GESTIONE DELLA QUALITÀ NELLE TRASFORMAZIONI URBANE COMPLESSE**

Teaching: Prof. Renato Fontana (Facoltà Scienze della Comunicazione), *Teorie dell'organizzazione complessa del management. Parte 2.*

---

**Venerdì 14 aprile vacanze di Pasqua**

**UNITÀ 10**

venerdì 21/04/2017

*Mattina ore 9,30-13,00***TOPIC: GESTIONE DELLA COMUNICAZIONE E DELLA PARTECIPAZIONE NEI PROGETTI URBANI**Teaching: Prof. Arch. Bruno Monardo (Sapienza Università di Roma), *La questione della democrazia partecipativa nelle politiche urbane. Il fenomeno degli Urban Center.**Pomeriggio ore 14,00-17,30***TOPIC: TEORIE DELLA COMPLESSITÀ**Teaching: Prof. Arch. Marcello Pazzagli, *Il progetto complesso e la gestione della complessità.***UNITÀ 11**

venerdì 28/04/2017

**TOPIC: INTRODUZIONE ALLA FIGURA DEL BIM MANAGER***Mattina ore 9,00-13,00*Teaching: Ing. Pascal Cassaro (BIM Engineer in Artelia Italia SpA), *Progettare in modalità "BIM (Building Information Modeling) oriented".**Mattina ore 11,00 -13,00*Teaching: Ing. Pascal Cassaro (BIM Engineer in Artelia Italia SpA), *La gestione del processo progettuale in BIM: implementazione nelle piccole e grandi realtà professionali.**Pomeriggio ore 14,00 -17,30*Teaching: Arch. Michele Molè (Nemesi &Partners), *Il Padiglione Italia per Expo Milano 2015 : la gestione di un progetto complesso attraverso il BIM.***UNITÀ 12**

venerdì 05/05/2017

*Mattina ore 9,30-13,00***TOPIC: LA GESTIONE DELLA FASE ESECUTIVA \_ CASI STUDIO DI CANTIERI COMPLESSI**Teaching: Ing. Andrea Polli (Condotte SpA ) e Ing. Claudia Savona (Condotte SpA), *La gestione esecutiva del Centro Congressi EUR (Fuksas) da parte dell'Impresa.**Pomeriggio ore 14,00-17,30***TOPIC: GESTIONE DI PROGETTI COMPLESSI NEI GRANDI STUDI PROFESSIONALI**Teaching: Arch. Antonio Inglese (Metrostudio Associates con sede a Shenzhen, Londra, Salerno), *Il marketing e l'organizzazione della domanda nella realtà dei progetti urbani in Cina.*

## UNITÀ 13

venerdì 12/05/2017

### TOPIC: PARIS SESSION

Mattina ore 9,30-11,00

Teaching: Prof. Arch. Nicoletta Trasi, *Presentazione del Programma dello Stage di Parigi. Dai Grands Travaux di Mitterand al Grand Paris di Sarkozy fino all'attuale AIGP (Atelier International du Grand Paris).*

Mattina ore 11,00-13,00

Teaching: Prof. Arch. Patrice Ceccarini (ENSA Paris Val de Seine), *Teorie della complessità, sistemica e morfogenesi dei territori abitati.*

Pomeriggio ore 14,00-17,30

### TOPIC: LA GESTIONE DELLA FASE ESECUTIVA\_ CASI STUDI DI CANTIERI COMPLESSI

Teaching: Prof. Arch. Marcello Pazzaglini: *Riquilificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste a San Lorenzo Roma* con interventi di : Arch. Paola Di Bisceglie (Sapienza Università di Roma-RUP), Arch. Gianluca Zori (Sapienza Università di Roma - Direttore Lavori).

---

**Sessione intensiva a Parigi da lunedì 15 maggio a venerdì 26 maggio 2017**

**Venerdì 2 giugno, Festa della Repubblica**

## UNITÀ 14

venerdì 09/06/2017

Mattina ore 9,30-13,00

### TOPIC: EUROPROGETTAZIONE

Teaching: Dott. Antonio Maria D'Amico (Direttore Corso di Europrogettazione Unitelma Sapienza), *Tecniche di progettazione europea, di gestione amministrativa ed operativa dei progetti; cultura di networking.*

Pomeriggio ore 14,00-17,30

### TOPIC: BARCELONA SESSION

Teaching: Prof. Arch. Roberta Lucente, *Le declinazioni possibili del modello Barcellona. Presentazione del Programma dello Stage di Barcellona.*

---

**UNITÀ 15**

venerdì 16/06/2017

*Mattina ore 9,30-13,00***TOPIC: COMUNICAZIONE D'IMPRESA, MARKETING E NUOVI MEDIA NELLA GESTIONE DI PROGETTI COMPLESSI**Teaching: Prof. Gennaro Iasevoli (LUMSA - Direttore Dipartimento Scienze Umane), *Marketing urbano e gestione grandi eventi.**Pomeriggio ore 14,00-17,30***TOPIC: GESTIONE DEGLI ASPETTI DELLA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA**Teaching: Prof. Arch. Cristina Aureli (Sapienza - Università di Roma), *Il ruolo delle certificazioni energetiche edilizie nella gestione di progetti complessi.***Sessione di studio a Barcellona da lunedì 19 giugno a venerdì 23 giugno 2017****UNITÀ 16**

venerdì 30/06/2017

*Mattina ore 9,30-13,00***TOPIC: HAMBURG SESSION**Teaching: Prof. Arch. Anna Laura Petrucci, *Presentazione del Programma dello Stage di Amburgo: da HafenCity Hamburg GmbH ad IBA Hamburg GmbH.**Pomeriggio ore 14,00-17,30***TOPIC: MODELLI ORGANIZZATIVI PER GLI STUDI PROFESSIONALI**Teaching: Arch. Angelo Lacerenza, *Introduzione.* Arch. Francesco Marzullo (Studio Marzullo), *Progetti complessi dello Studio Marzullo.***Sessione di studio a Amburgo da lunedì 3 luglio a venerdì 7 luglio 2017**

## **UNITÀ 17**

**venerdì 14/07/2017**

*Mattina e Pomeriggio 9,30-17,30*

Teaching: Prof. Nicoletta Trasi, Prof. Marcello Pazzaglini, e altri membri del CDS,  
*Revisione delle tesi memoires e definizione degli argomenti e dei relatori interni ed eventualmente esterni.*

---

## **VACANZE ESTIVE**

## **UNITÀ 18**

**venerdì 22/09/2017**

*Mattina e Pomeriggio 9,30-17,30*

Teaching: Prof. Nicoletta Trasi, Prof. Marcello Pazzaglini, e altri membri del CDS,  
*Revisione delle tesi memoires e consegna primo step.*

---

## **UNITÀ 19**

**Venerdì 13/10/2017**

*Mattina e Pomeriggio 9,30-17,30*

Teaching: Prof. Nicoletta Trasi, Prof. Marcello Pazzaglini, e altri membri del CDS,  
*Revisione delle tesi memoires e consegna secondo step.*

---

## **UNITÀ 20**

**venerdì 10/11/2017**

*Mattina e Pomeriggio 9,30-17,30*

Teaching: Prof. Nicoletta Trasi, Prof. Marcello Pazzaglini, e altri membri del CDS,  
*Revisione delle tesi memoires e consegna terzo step.*

---

## **CONSEGNA MEMOIRE**

**martedì 05/12/2017**

*Mattina e Pomeriggio 9,30-17,30*

Il 5 dicembre va consegnata la Memoire in italiano e un abstract in francese e uno in italiano (che saranno inviati ai partner francesi e ai membri della Commissione).

## **JURY FINALE**

**Venerdì 15 Dicembre 2017**

*Mattina e Pomeriggio 9,30-17,30*

Esame finale con Commissione formata dai membri del CDS e dai Partners stranieri.

## **MATERIALE PER JURY FINALE:**

- 2 copie della Memoire,
- 2 copie dell'Abstract,
- il power point per la presentazione alla Commissione (durata 15 minuti),
- 1 CD contenente i suddetti materiali.

## **NOTE IMPORTANTI:**

- Gli abstract saranno pubblicati nel Volume annuale del Master (Edizioni LetteraVentidue).

- *Si fa presente ai masterizzandi che esiste la possibilità, per chi lo desiderasse, di effettuare un periodo di stage (sia durante il Master che entro un anno dall'esame finale) presso società e studi professionali convenzionati con il Master : Artelia spa sede di Roma; Studio Nemesi; Studio ABDR; Studio SPA.*

- Il presente Programma è aggiornato alla data del 10 Febbraio 2017.





**PARTNERS NAZIONALI ED INTERNAZIONALI**



ROMA



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA



Università Telematica Unitelma  
Sapienza



Inps\_ Istituto Nazionale  
della Previdenza Sociale



Società Condotte  
d'acqua  
S.p.a. - Roma



LetteraVentidue Edizioni |  
Libri di Architettura e arti  
visive



Artelia Italia SpA



Lazio Innova SpA



A3DR Architetti Associati SpA



NEMESI & PARTNERS SRL



Metro Studio Associates

PARIGI



École Nationale Supérieure  
d'Architecture de Paris-  
Val de Seine



Société d'Économie Mixte  
d'Aménagement de Paris



Société d'économie mixte Paris Seine



Aménagement, Recherche,  
Pôles d'échanges



Paris Batignolles  
Aménagement\_SPLA



Établissement public  
territorial (EPT)



Service du patrimoine  
Culturel du Conseil général  
de la Seine-Saint-Denis



SAEM\_ Société d'Aménagement  
d'Économie Mixte



Paris Habitat - Premier bailleur  
social de la ville de Paris\_ Office  
Public de l'Habitat



Lafarge - SpA



MG A / U



Architecture Studio

LACATON & VASSAL

Atelier de paysages Bruel Delmar

RUDY RICCIOTTI

RPBW  
Renzo Piano Building Workshop  
Architects

Michel Guthmann  
Architecture &  
Urbanisme EURL

## BARCELONA

---



22 @ Districte de la Innovació



Ajuntament de Barcelona

**BIM/SA**

Barcelona d'Infraestructures Municipals



ETSAV\_ Escuela Técnica Superior de Arquitectura del Vallés



Barcelona Regional S.A.

**OAB**  
Office of Architecture in Barcelona

Ferrater & Partners

MIRALLES TAGLIABUE EMBT

EMBT Miralles Tagliabue SLP

**RCR** ARQUITECTES

## AMBURGO

---

**HAFENCITY**  
HAMBURG

HafenCity Hamburg GmbH



IBA Hamburg GmbH



HHLA (Hamburger Hafen und Logistik AG)



Hamburg Port Authority AöR

**HADITEHERANI**

BRT -Bohte Richter Teherani



RHW Architekten GmbH

**gmp**

Von Gerkan, Marg und Partners

Dark red horizontal line

Dark blue horizontal line

Grey horizontal line

Green horizontal line