

DIPARTIMENTO
DI ARCHITETTURA E PROGETTO



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Dipartimento di

Architettura e Progetto

Monitoraggio e Rendicontazione
del Piano Strategico Triennale
2023 – 2025

PARTE B

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

SET INDICATORI SELEZIONATI DALL'ANVUR (anno 2024 e 2025)

RENDICONTAZIONE FINALE DEI PRINCIPALI RISULTATI NEL TRIENNIO 2023-2025

**PARTE B**

Approvato dal Consiglio di Dipartimento il 17/10/2025

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO				
X Creazione di valore pubblico <ul style="list-style-type: none"> ○ Strumenti e risorse ○ Comunità, società civile e territorio ○ Responsabilità sociale 				
LINEA STRATEGICA DIPARTIMENTALE:				
<ul style="list-style-type: none"> - Promuovere innovazione didattica di qualità nei corsi che afferiscono al DiAP - Promuovere la qualità dei corsi di afferenza - Incrementare didattica e ricerca sui temi della sostenibilità - Incrementare didattica e ricerca sui temi della salute e delle strutture per la salute - Incremento della didattica e della ricerca sui temi degli Interni, della Scenografia e degli Allestimenti - Incentivare l'internazionalizzazione e la mobilità - Incentivare la transdisciplinarietà - Cooperazione Internazionale - Comunicazione esterna 				
Obiettivi	Indicatori	Baseline	Target 2025	Valore raggiunto al 31/12/2025
OB.1 Migliorare e Aumentare l'Offerta formativa innovativa magistrale	Numero tutor/numero di studenti (Progetto POT)	3	+3	3
	Numero di CdLM presenti in OFF	3	-	3
Note				
Il Dipartimento di Architettura e Progetto ha assunto, nell'ambito della Facoltà di Architettura, il ruolo di dipartimento di riferimento per i seguenti Corsi di Laurea <ol style="list-style-type: none"> 1. Corso di Laurea Magistrale in Architettura a ciclo unico 2. Corso di Laurea Magistrale Interateneo in Architettura del Paesaggio - Landscape Architecture (in collaborazione con S.R.I.E.G., Silk Road International Educational Group) 3. Corso di Laurea Magistrale in Architettura – Interni e Allestimenti - LM-4 (nuova attivazione 2025) 				
OB.2 Aumentare l'OFF di Master e postgraduate internazionali a titolo multiplo	Numero di Master di I e II livello presenti in OFF	6*	-	6
	Numero di postgraduate Erasmus a titolo multiplo presenti in OFF	1	-	1
	Numero Compartecipazioni a Master e Corsi di Alta Formazione	5	-	5
Note				
Master I Livello: <ol style="list-style-type: none"> 1. Lighting Design Master II Livello: <ol style="list-style-type: none"> 2. MCAU Management of Urban and Architectural Complexity 3. Ospedali e Strutture Sociosanitarie. Progettazione Costruzione e Gestione– OSSS/PCG 4. Progettazione Architettonica per il Recupero dell'Edilizia storica e degli Spazi pubblici - P.A.R.E.S. 5. Progettazione degli edifici per il culto. 6. Nel 2023 è stata tentata la ricandidatura al programma Erasmus + per l'Erasmus Mundus Joint Master Degree in Architecture, Landscape and Archaeology. Purtroppo, non è stato possibile raggiungere l'obiettivo perché attualmente il programma finanzia solo lauree magistrali e non Post-graduate. Il master è stato chiuso per l'aa 2024-2025 con l'idea di riprogrammare una riapertura il prossimo anno. Nel DiAP sono attivi due corsi di formazione professionale Sicurezza cantieri edili - Corso di formazione (120 ore) ed aggiornamento (40 ore) per coordinatori della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione (C.S.P.-C.S.E.) ai sensi del D.Lgs81/2008 e s.m.i. Sicurezza negli ambienti di lavoro - Corso di formazione ed aggiornamento per responsabile-addetto al servizio di prevenzione e protezione (R.S.P.P.) ai sensi del D.Lgs81/2008 e s.m.i. Un elevato numero di docenti è impegnato nella didattica di Master di primo e secondo livello anche in ambito internazionale e interdipartimentale:				

**PARTE B**

Approvato dal Consiglio di Dipartimento il 17/10/2025

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

1. Master HBIM-DSDRA; Dip. PDTA - Environmental technological design.				
2. Master in Governance e sostenibilità della montagna – UNIMOL;				
3. Master di Primo livello Architecture meets Fashion (Unitelma Sapienza)				
OB.3 Aumentare l'offerta formativa di dottorati	Numero di dottorati in OFF	3	-	3
	Numero Partecipazione a dottorati nazionali	3*	-	3
	Numero titoli multipli nel Dottorato	0	-	7
Ricerca Innovazione e Imprenditorialità	Numero Bandi Europei	7*	+1	3
Note				
<p>Dottorati di ricerca:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Architettura. Teorie e Progetto; 2. Architettura e Costruzione; 3. Paesaggio e Ambiente. <p>Partecipazione a Dottorati di Ricerca nazionali</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Dottorato in Patrimoni archeologici storici architettonici e paesaggistici mediterranei PASAP (Capuano) <p>Titoli multipli nel Dottorato</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Cotutele 5 2. Doctor Europeus 2 <p>Bandi Europei in corso</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Trans Lighthouses 2. DigiGrad Africa Project. Internationalisation and Digitalisation of Graduate Training and Research for the Attainment of African Regional and Global Development Goals. Coordinamento task WP2 (dal 2024 in corso). 3. Aple - Architecture People Laboratory Exchange <p>Nel 2025 4 il Dipartimento di Architettura e Progetto (DiAP) ha incrementato la propria attività di ricerca attraverso il conseguimento ulteriori finanziamenti su bandi esterni competitivi, sono ancora attivi 4 PRIN (di cui 2 PRIN-PNRR) e 4 PNRR (di cui 2 Technopole e 2 CHANGES a conferma della capacità progettuale e dell'internazionalizzazione della ricerca dipartimentale.</p>				
Obiettivi	Indicatori	Baseline	Target 2025	Valore raggiunto al 31/12/2025
OB.4 Divulgazione e comunicazione	Numero Repository	5	-	5
Divulgazione e comunicazione	Numero Mostre e Iniziative pubbliche	21	-	15
Note				
<p>Repository (link dal sito DiAP):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ArchiDiAP 2. Archivi della Ricerca 3. LamaVideo 4. Lama Youtube 5. Tesi in Architettura <p>Mostre:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ARCHITETTURA ITALIANA CONTEMPORANEA Progetto e pensiero, Facoltà di Architettura, gennaio 2025 2. SECONDA MANO. MAAM a ROMA, Metropoliz, MAAM, Roma, febbraio 2025 3. CORPI E CITTÀ Paesaggi urbani performativi, Facoltà di Lettere e Filosofia, Museo dell'Arte Classica, maggio 2025 4. ITALIAN ARCHITECTURE WORLDWIDE, Biennale di Architettura di Venezia, Ca' Tron, 8 maggio - 23 novembre 2025 5. METAMORPH Pattern, Processo, Spazio, Facoltà di Architettura, ottobre 2025 <p>Iniziative pubbliche principali:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Convegno ATLANTE DEI PAESAGGI DI ROMA PER IL XXI SECOLO.ROMA COME UN GRANDE PAESAGGIO. 9-10 luglio 2025, Via Fortuny 1 2. Escursioni in bicicletta GRAB TOUR per OPEN HOUSE ROMA 2025, 25 maggio - 1° giugno 2025 3. Visita guidata LA CITTÀ UNIVERSITARIA DI ROMA. Storie Memorie Architetture, 17 maggio 2025 4. Convegno LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DELL'AMBIENTE COSTRUITO, 6 maggio 2025, Facoltà di Architettura 5. Convegno L'ANIENE E LE VIE DELL'ACQUA Rotary Youth Leadership Award, 10 maggio 2025, Monastero di Santa Scolastica, Subiaco (RM) 				



PARTE B

Approvato dal Consiglio di Dipartimento il 17/10/2025

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

6. Lecture TALKING ARCHITECTURE N.5: Dana Tang and Filippo Lambertucci. Building an Experience: Spaces for Display, 5 maggio 2025, Facoltà di Architettura
7. Seminario CORPI IN MOVIMENTO - Il GRAB incontra Titina Maselli, 27 marzo 2025, MLAC Museo Laboratorio di Arte Contemporanea
8. Workshop Internazionale FRAGMENTS OF ROME nell'ambito del progetto europeo Architecture Pop-up Lab Exchange (APLE), 18-20 febbraio 2025, Facoltà di Architettura
9. Workshop internazionale SECONDA MANO. MAAM a ROMA, Roma, 3-8 febbraio 2025, Metropolit
10. Convegno URBS ET ORBIS. Università e città - IPER FESTIVAL, Roma e le altre: città allo specchio, Teatro Ateneo di Sapienza, 2 - 28 maggio 2025

* I numeri con asterisco evidenziano una possibile differenza con quanto riportato nel Piano Strategico o nella scheda A di monitoraggio, ove talvolta è stato sommato il valore dei diversi anni o il dato era stato calcolato con diverso criterio.



PARTE B

Approvato dal Consiglio di Dipartimento il 17/10/2025

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO <ul style="list-style-type: none">○ Creazione di valore pubblicoX Strumenti e risorse○ Comunità, società civile e territorio○ Responsabilità sociale○				
Linea strategica Dipartimentale: <ul style="list-style-type: none">- Profili innovativi per il reclutamento del personale TAB- Potenziare il personale docente attraverso profili mirati alla transdisciplinarietà- Digitalizzazione				
Obiettivi	Indicatori	Baseline	Target 2025	Valore raggiunto al 31/12/2025
OB.1 Aumentare personale docente di eccellenza in ambito disciplinare e transdisciplinare	Numero unità personale	64*	+1	59
Note				
Sono stati assunti n.4 docenti (Peluffo PA, Morawski RIC, Balducci RTT, Di Donato RTT); sono scaduti n. 5 RDTA (Frediani, Ciotoli, Marcoaldi, Balducci, Gugliermetti); si sono trasferiti n. 2 PA (Nencini, Del Monaco), hanno cessato il servizio n.2 docenti (Saggio, Carlotti)				
OB.2 Politiche di reclutamento di personale TAB con professionalità innovative	Numero unità personale	20	+1	20
Note				
La Direzione della Biblioteca è affidata ad interim con il DSDRA, non rientra quindi nelle 20 unità di personale Tab del DiAP. Sono state richieste n.2 unità di personale nei settori amministrativo e tecnico, al 31.10.2025 la procedura è stata avviata ma non ancora conclusa.				
OB.3 Politiche di efficientamento amministrativo	Numero azioni	2*	+1	3
Note				
<ol style="list-style-type: none">1. Miglioramento della gestione delle procedure relative alla stipula delle convenzioni in conto terzi e dei progetti di terza missione2. Implementazione e programmazione degli acquisti di beni e servizi, in particolare relativi ai fondi PNRR e PRIN, e rendicontazione delle spese sulle piattaforme predisposte dall'Ateneo3. Aggiornamento della mappatura dei processi dipartimentali				

* I numeri con asterisco evidenziano una possibile differenza con quanto riportato nel Piano Strategico o nella scheda A di monitoraggio, ove talvolta è stato sommato il valore dei diversi anni o il dato era stato calcolato con diverso criterio.

**PARTE B**

Approvato dal Consiglio di Dipartimento il 17/10/2025

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

2025				
AMBITO STRATEGICO				
<ul style="list-style-type: none"> ○ Creazione di valore pubblico ○ Strumenti e risorse x Comunità, società civile e territorio ○ Responsabilità sociale 				
Linea strategica Dipartimentale:				
<ul style="list-style-type: none"> - Potenziare attività di didattica e ricerca sui temi del benessere e stili di vita - Potenziare rapporti con il territorio - Migliorare gli spazi e i luoghi - Partecipare a reti nazionali di Orientamento e tutorato 				
Obiettivi	Indicatori	Baseline	Target 2025	Valore raggiunto al 31/12/2025
OB.1 Incentivare ricerca e didattica sui temi della salute e del benessere	Numero progetti	8*	+1	9
Note				
<ol style="list-style-type: none"> 1. ROMA COME STAI? 2025 — Ciclo di incontri (giugno–ottobre 2025). 2. LA CITTÀ COME CURA Porta Città Universitaria (viale Regina Elena) — Progetto di fattibilità PNRR–Giubileo 2025 3. HEALTHY AND EFFICIENT BUILDINGS – Energy and Air Quality Management — Progetto dipartimentale (attività 2025) 4. PARCOVESTCORVIALE – Laboratorio di biodiversità e socialità (2024–2026) 5. Tesi di Dottorato, <i>Corpi e architettura dell'altro abitare: transizioni e pattern dell'altro abitare. Spazi di detenzione, di cura e di apprendimento</i>, (M. Ciangola, rel. Carpenzano, corr. Ghia) 2022-2025 6. Tesi di Dottorato, <i>Oltre la forma. Oltre la funzione. Potenziale latente del progetto d'interni nell'architettura ospedaliera</i>, (E. Marini) 2025 7. Tesi di laurea magistrale: <i>Centro residenziale per le dipendenze da rete</i> (rel. Reale) 2025 8. Tesi di laurea triennale: <i>Progetto di un hospice, struttura per malati terminali</i>, (rel. Padoa Schioppa) 2025 9. Assegno di Ricerca, <i>La cura dell'ambiente che cura: progetto di recupero e allestimento degli interni dell'Istituto di Neuropsichiatria infantile Giovanni Bollea</i>, (Sansoni) 2025 				
OB.2 Rafforzamento Ricerca Applicata per il Territorio	Numero contratti	41*	+1	19
Note				
CONTRATTI CONTO TERZI <ol style="list-style-type: none"> 1. DiAP / Ministero della Cultura - Direzione Generale Creatività Contemporanea 2. DiAP / HDRA' Advertising, Giubileo 2025 3. DiAP / SMART4Gen srl 4. DiAP / ARSIAL 5. DiAP / Soprintendenza Speciale Archeologia, Belle Arti e Paesaggio di Roma 6. DiAP / Roma Capitale 7. DiAP / VIU – ENIT ACCORDI DI COLLABORAZIONE SCIENTIFICA <ol style="list-style-type: none"> 8. DiAP / DSDRA 9. DiAP / Parco Archeologico dell'Appia Antica 10. DiAP / Open City, Facoltà Architettura Sapienza 11. DiAP / "Carlo Mariotti e figli" SpA 12. DiAP / Biblioteca Hertziana 				



PARTE B

Approvato dal Consiglio di Dipartimento il 17/10/2025

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

ATTIVITA' DI TERZA MISSIONE				
13. Ciclo di Eventi GRAB THE CITY. 2023-2025				
14. Comune di Valentano "Bando pubblico per la selezione di piani di sviluppo in aree dismesse o in disuso", 2024-2025				
15. ROMA RICERCA ROMA, 2019-2025				
16. Progetto per Istituto Penitenziario Minorile di Casal del Marmo, 2024-2025				
17. PARCOVESTCORVIALE- laboratorio di biodiversità e socialità, 2024-2026				
18. Piattaforma digitale INSPIRE CITY, 2024-2025				
19. TRANS-Lighthouses more than green, 2023 – 2026				
Dall'elenco sono escluse le attività dei docenti DiAP in progetti di Terza Missione per la Facoltà e i Centri di Ricerca interdipartimentali				
Obiettivi	Indicatori	Baseline	Target 2025	Valore raggiunto al 31/12/2025
OB.3 Valorizzazione degli spazi	Numero azioni	2	+1	5
Note				
1. avvio dei lavori di ristrutturazione edilizia e impianti di piazza Borghese				
2. trasferimento della Biblioteca di piazza Borghese a via Flaminia				
3. trasferimento di un laboratorio a via Gramsci				
4. riorganizzazione di uno spazio per l'amministrazione a via Flaminia				
5. progetto e realizzazione del nuovo laboratorio modelli a via Flaminia				
OB. 4 PCTO, POT e QUID	Numero progetti	0	+1	3
Note				
Alcuni docenti del DiAP conducono progetti di PCTO interdipartimentali della Facoltà di Architettura.				
1. Un docente parte del GL Quid eroga corsi per la formazione dei neoassunti, per 3 edizioni all'anno <i>sulle Come utilizzare le piattaforme informatiche per una didattica efficace</i> e 2 edizioni di <i>Corso avanzato</i> sulla stessa tematica.				
2. Un docente parte del Comitato Scientifico e organizzativo dell'iniziativa di Ateneo <i>Progettare Oggi per Formare il Domani: Stati Generali Sapienza su Apprendimento e Didattica. Strategie del Teaching and Learning Center.</i>				
3. Un docente è referente e coordinatore del Corso online istituito dall'Ateneo sulla <i>Scienza della sostenibilità in linea con le strategie della RUS</i> (2 CFU per ogni facoltà), 2024 e 2025.				

* I numeri con asterisco evidenziano una possibile differenza con quanto riportato nel Piano Strategico o nella scheda A di monitoraggio, ove talvolta è stato sommato il valore dei diversi anni o il dato era stato calcolato con diverso criterio.



PARTE B

Approvato dal Consiglio di Dipartimento il 17/10/2025

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO <ul style="list-style-type: none">○ Creazione di valore pubblico○ Strumenti e risorse○ Comunità, società civile e territoriox Responsabilità sociale				
Linea strategica Dipartimentale: <ul style="list-style-type: none">- <i>Attenzione ai temi dell'accessibilità</i>- <i>Promuovere il Diritto allo studio</i>- <i>Incremento della didattica e ricerca sui temi della sostenibilità</i>- <i>Cooperazione internazionale</i>				
Obiettivi	Indicatori	Baseline	Target 2025	Valore raggiunto al 31/12/2025
OB.1 Incentivare ricerca e didattica sui temi dell'accessibilità	Numero azioni	15*	+1	7
Note				
1. Trans-Lighthouses "Aule Verdi" via Cesare de Lollis, (Capuano) 2025. 2. OBLIQUE ROME — Inclusive mobility & heritage accessibility, (Porqueddu) 2025. 3. GRAB TOUR (Open House Roma 2025) — (iniziativa di public engagement) 2025 4. Stazione Metro Colosseo – Linea C (allestimenti museografici/percorsi), (Lambertucci, Grimaldi) 5. ArchiDiAP / Archi+ ("Raccontare Architetture, Costruire Comunità"), (Carpenzano, Balducci, Porqueddu) 2025 6. CIS Roma Scuole Verdi (riqualificazione e decarbonizzazione edifici scolastici), (Clemente) 2025. 7. 5 Tesi di laurea su tema dell'accessibilità e dell'emergenza in situazioni di calamità. in coll. con SIT- Shibaura Institute of Technology di Tokyo (Spita, Capanna), 2025				
OB.2 Creazione di borse di studio	Numero borse	12*	+5	5
Note				
Per le borse di studio si ricorda che la normativa è cambiata 2 volte nel corso dell'anno: una prima volta è stato emanato il regolamento delle borse di ricerca che hanno sostituito le borse di studio; una seconda volta è stato abrogato il regime fiscale agevolato prevedendone perciò la tassazione				
OB.3 Incentivazione di cooperazione internazionale	Numero progetti portati avanti o completati	12*	+1	14



PARTE B

Approvato dal Consiglio di Dipartimento il 17/10/2025

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

Note
Il Finanziamento di Cooperazione Internazionale Salimei del 2022 si è concluso marzo 2025
Il Finanziamento di Cooperazione Internazionale Grimaldi del 2022 si è concluso nel settembre 2025
1. Accordo internazionale di cooperazione scientifica e culturale con l'Universidad Nacional de Rosario (Bertini), 2025
2. Accordo internazionale di cooperazione scientifica e culturale con Ho Chi Minh City University of Technology (HCMUT), Vietnam, (Reale) 2025
3. Accordo di cooperazione della rete di ricerca con Laboratorio di Ricerca Avanzata dell'Università Finis Terrae, Santiago – Cile, il Gruppo di Ricerca Critica Architettonica, ARKRIT, Università Politecnica di Madrid – Spagna; il Centro POIESIS della FADU – Università di Buenos Aires, Argentina (Reale) 2025
4. Accordo di Cotutela con l'Escuela de Doctorado Universidad de Valladolid, Tesi <i>Cohabitar el Umbral. La dimensión colectiva del espacio doméstico</i> (tutors Julio Grijalba Bengoetxea, Padoa Schioppa) 2025
5. Attività di advisor per l'architettura presso l'American Academy in Rome, nell'ambito della cooperazione internazionale e del rafforzamento dei rapporti tra Sapienza e istituzioni accademiche e culturali internazionali, (Ghia) 2025.
6. Partecipazione al Comitato Scientifico di <i>CA²RE Community (Conferences for Artistic and Architectural Research)</i> , Evora (Padoa Schioppa), 2025
7. Conferenza Iñigo Garcia Odiaga, ETSA Donostia EHU, in coll. con Real Academia de Espana en Roma, Ministero de Asuntos Exteriores, Union Europea y Cooperacion, (Porqueddu, Spirito) 2025
8. Lecture Ricardo Bak Gordon (Criconia- Giovannelli -Spirito) 2025
9. Workshop internazionale di progettazione con SIT- Shibaura Institute of Technology di Tokyo, <i>Urban grain in Daikanyama Hillside Terrace</i> (Spita, Capanna), 2025
10. Ricerche sul tema <i>Architettura in legno e Architecture Meets Fashion</i> , con SIT- Shibaura Institute of Technology di Tokyo, (Spita) 2025
11. Ricerca <i>Next-Generation Cities: Advancing Sustainable Architectural and Urban Futures Through European and Global Case Studies</i> , (Valentin) 2025
12. Tesi di laurea magistrale <i>Centro turistico e sociale per donne nell'Old Town di Mombasa, Kenya</i> (Valentin) 2025
13. Tianjin University, Cina – PhD commision chairman of Phd thesis: <i>Agent-Based Modeling of Pedestrian Dynamics in Urban Public Spaces: Insights from Anhai Temple and Tianjin University Square</i> . (Valentin) 2025
14. Nanjing University, Cina - Cooperative Agreement: <i>China-Italy Scientific Training Camp on the Conservation and Utilization of Urban Architectural Heritage in the Digital Era</i> (Valentin) 20
15. Visiting professor Luca Finocchiaro, NTNU Norwegian University of Science and Technology (Cangelli) 2025
16. Il Dipartimento ha ospitato una docente in anno sabbatico (Norvegia) e una dottoranda (Croazia) per un anno di ricerca, 2025

* I numeri con asterisco evidenziano una possibile differenza con quanto riportato nel Piano Strategico o nella scheda A di monitoraggio, ove talvolta è stato sommato il valore dei diversi anni o il dato era stato calcolato con diverso criterio.



PARTE B

Approvato dal Consiglio di Dipartimento il 17/10/2025

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

SET INDICATORI SELEZIONATI DALL'ANVUR (anno 2024)

Anno 2024

Indicatore	Anno 2024
Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi rispetto ai docenti di ruolo del Dipartimento.	€ 393.802,45
Numero di spin off universitari e di brevetti registrati e approvati presso sedi nazionali ed europee rispetto ai docenti di ruolo del Dipartimento.	0
Numero di attività di terza missione rispetto ai docenti di ruolo del Dipartimento.	44/64



PARTE B

Approvato dal Consiglio di Dipartimento il 17/10/2025

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

COMMENTO AL MONITORAGGIO INTERMEDIO

1. Premessa e obiettivi del monitoraggio

Il presente documento sintetizza i risultati del monitoraggio del Piano Strategico Triennale 2023–2025 del Dipartimento di Architettura e Progetto, in riferimento agli indicatori dipartimentali e agli indicatori selezionati dall'ANVUR.

L'attività di monitoraggio ha avuto l'obiettivo di verificare lo stato di avanzamento degli obiettivi strategici individuati nelle quattro aree di intervento:

- **Creazione di valore pubblico**
- **Strumenti e risorse**
- **Comunità, società civile e territorio**
- **Responsabilità sociale**

L'analisi consente di misurare il grado di raggiungimento dei target fissati per l'anno 2025, evidenziando risultati, criticità e prospettive di sviluppo.

2. Ambito "Creazione di valore pubblico"

La linea strategica del DiAP si è concentrata sul potenziamento dell'offerta formativa e sull'incremento della didattica e della ricerca su temi chiave (sostenibilità, salute, interni e allestimenti, internazionalizzazione e transdisciplinarietà).

Risultati principali:

- **Offerta formativa magistrale:** consolidata con tre corsi di laurea magistrale attivi (Architettura a ciclo unico, Architettura del Paesaggio – interateneo e Architettura Interni e Allestimenti, di nuova attivazione 2025).
- **Master e corsi post-graduate:** mantenuti sei Master di I e II livello e un corso postgraduate Erasmus; confermata la partecipazione a cinque corsi di alta formazione.
- **Dottorati:** confermati tre corsi di dottorato, con sette titoli multipli (cinque cotutele e due "Doctor Europeus"); attivi bandi e progetti europei (Trans-Lighthouses, DigiGrad Africa Project, Aple).
- **Divulgazione e comunicazione:** consolidato il sistema dei repository (cinque piattaforme attive) e significativa attività espositiva e di public engagement, con oltre quindici mostre e dieci iniziative pubbliche tra convegni, workshop e seminari.

Complessivamente, il Dipartimento ha raggiunto i target previsti, rafforzando il proprio ruolo nella didattica innovativa e nella ricerca internazionale, con una forte attenzione alla disseminazione scientifica e culturale.



PARTE B

Approvato dal Consiglio di Dipartimento il 17/10/2025

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

3. Ambito “Strumenti e risorse”

Le azioni sono state finalizzate al rafforzamento del personale, alla digitalizzazione e all’efficientamento amministrativo.

Risultati principali:

- **Personale docente:** nonostante quattro nuove assunzioni, il numero complessivo di unità (59) risulta inferiore al target previsto (+1 rispetto a 64 baseline), a causa di cessazioni e trasferimenti.
- **Personale TAB:** stabile a 20 unità, con due nuove posizioni in fase di reclutamento.
- **Efficientamento amministrativo:** realizzate tre azioni di miglioramento, tra cui ottimizzazione delle procedure per convenzioni e progetti di terza missione, programmazione degli acquisti PNRR e aggiornamento della mappatura dei processi.

Si evidenzia un avanzamento significativo nei processi di digitalizzazione e di gestione delle risorse, nonostante la difficoltà nel mantenimento dei livelli di organico docente.

4. Ambito “Comunità, società civile e territorio”

Le azioni hanno riguardato il consolidamento dei rapporti con il territorio, la valorizzazione degli spazi e la promozione di iniziative su benessere, salute e orientamento.

Risultati principali:

- **Progetti su salute e benessere:** nove progetti attivi tra ricerche, tesi e attività di laboratorio (es. *Roma come stai?*, *La città come cura*, *Healthy and Efficient Buildings*).
- **Ricerca applicata per il territorio:** diciannove contratti e accordi di collaborazione, tra cui MiC, Roma Capitale, ARSIAL, Soprintendenza di Roma e Parco dell’Appia Antica.
- **Valorizzazione degli spazi:** cinque interventi realizzati (ristrutturazioni, trasferimenti di laboratori e biblioteca, nuovi laboratori modelli).
- **Orientamento e formazione (PCTO, POT, QUID):** tre progetti attivati con partecipazione a reti nazionali e iniziative di Ateneo.

Il Dipartimento ha consolidato un ruolo di riferimento nella ricerca applicata e nelle relazioni istituzionali con il territorio, con una chiara ricaduta sociale e urbana delle proprie attività.



PARTE B

Approvato dal Consiglio di Dipartimento il 17/10/2025

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

5. Ambito “Responsabilità sociale”

La linea strategica ha incluso azioni su accessibilità, diritto allo studio, sostenibilità e cooperazione internazionale.

Risultati principali:

- **Accessibilità:** sette iniziative rilevanti, tra cui *Trans-Lighthouses – Aule Verdi, Oblique Rome*, e cinque tesi internazionali in collaborazione con il SIT di Tokyo.
- **Borse di studio:** cinque borse erogate su dodici previste; gli obiettivi sono stati parzialmente ridimensionati a causa dei mutamenti normativi sul regime fiscale e regolamentare.
- **Cooperazione internazionale:** quattordici progetti completati o in corso, con accordi e partnership in Europa, Asia e America Latina (tra cui Universidad Nacional de Rosario, HCMUT – Vietnam, Finis Terrae – Cile, Shibaura Institute – Tokyo, Tianjin e Nanjing University – Cina).

Il DiAP ha mostrato una forte proiezione internazionale, ampliando reti accademiche e scientifiche e consolidando la propria presenza in programmi e workshop globali.

6. Indicatori ANVUR (anno 2024)

- **Proventi da ricerche e trasferimento tecnologico:** €393.802,45
- **Spin-off e brevetti:** 0
- **Attività di terza missione:** 44 su 64 docenti di ruolo coinvolti

I risultati attestano una buona capacità di attrazione di risorse esterne e un’elevata partecipazione del personale alle attività di terza missione, seppur con margini di crescita in ambito brevettuale e di innovazione tecnologica.

7. Considerazioni conclusive

Il monitoraggio 2023–2025 evidenzia complessivamente **un buon livello di raggiungimento degli obiettivi strategici**, con risultati eccellenti in ambito formativo, di ricerca e di cooperazione internazionale.

Le principali **criticità** riguardano la stabilità dell’organico docente e l’erogazione delle borse di studio, condizionate da fattori esterni di natura normativa.

Si conferma la **capacità del Dipartimento di generare valore pubblico**, rafforzando la qualità della ricerca, la proiezione internazionale, la sostenibilità e l’impatto sociale delle proprie azioni.

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA E PROGETTO

RELAZIONE FINALE MONITORAGGIO PST 2023-2025

Questo documento riporta per comodità le linee strategiche che il DiAP si era dato nel PST, una tabella riassuntiva della baseline, i target e i valori raggiunti nei tre anni e un commento finale.

Linee strategiche del Dipartimento

Cinque sono i punti su cui il Dipartimento ha voluto puntare:

1. Sostegno di una comunità scientifica organica con obiettivi comuni, spazi adeguati e chiare strategie di comunicazione;
2. Rivisitazione dell'offerta formativa per l'innovazione della didattica;
3. Sinergia negli obiettivi di ricerca e di finanziamento e rafforzamento delle ricerche interdisciplinari;
4. Rafforzamento nella sperimentazione progettuale e nei rapporti con le istituzioni locali;
5. Razionalizzazione dei rapporti internazionali mirati all'eccellenza e alla cooperazione.

Il DiAP in coerenza con il Piano Strategico di Ateneo, al fine di contribuire allo sviluppo sinergico dell'intera istituzione e di rafforzare l'identità comune ha individuato nel PST i seguenti obiettivi operativi:

PIANO STRATEGICO DI ATENEО 2022-2027		PIANO STRATEGICO DiAP 2023-2025	
CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Didattica multidisciplinare e di qualità	Innovazione nel cds esistenti	CdLM in Architettura CdLM in Architettura del Paesaggio
		Nuovo CdLM	CdLM in Architettura degli Interni e Allestimenti
	Formazione superiore e continua	Compartecipazione a Master I Livello	Partecipazione DiAP a Master I Livello presso Unitelma
		Attivazione di Nuovi Master di II Livello	Nuovo Master di II Livello in Ospedali e Strutture Socio-Sanitarie: Progetto Costruzione e Gestione Nuovo Master di II Livello in Scenografia per la Moda, il Teatro, il Cinema e la Televisione
		Rinnovo candidatura Erasmus + Master II livello	Riproposizione Postgraduated Erasmus + a Titolo multiplo in Architecture Landscape Archaeology
		Nuovi Dottorati	International PHD in Healthy and Digital cities for Sustainable Development Partecipazione DiAP a Dottorati Nazionali
		Compartecipazione con altri 6 atenei a Corso di Alta Formazione	Corso Alta Formazione su Accessibilità Ambientale
	Ricerca Innovazione e Imprenditorialità	Ricerca interdisciplinare e intersettoriale e Reti Europee	Partecipazione a progetti con altri dipartimenti o atenei e Bandi Europei
	Divulgazione e comunicazione	Repository	Archivi della Ricerca
		Dialogo con pubblico vasto	Iniziative di divulgazione: Mostra alla Galleria Nazionale; <i>Roma Come stai?</i>

PIANO STRATEGICO DI ATENEО 2022-2027		PIANO STRATEGICO DiAP 2023-2025	
STRUMENTI E RISORSE	Promozione e formazione del capitale umano	Avanzamento carriere e reclutamento giovani	Upgrading PO Nuovi RTT
		Profili di eccellenza per ricerca e didattica con competenze trasversali	Personale in mobilità tra atenei Chiamate dirette
		Reclutamento nuovo personale TAB	Categoria D
	Innovazione di governo e amministrazione	Modernizzazione e innovazione dell'organizzazione del Dipartimento	Azioni per migliorare l'efficienza amministrativa e l'aggiornamento personale TAB
	Digitalizzazione e semplificazione dei processi	Raccolte Dati Dipartimentali	Miglioramento Sito web e Repository
		Modello gestionale interno	Incremento piattaforma X-UP
		Digitalizzazione	Sistema Missioni e Accesso al Budget Ricerca

PIANO STRATEGICO DI ATENEO 2022-2027		PIANO STRATEGICO DiAP 2023-2025	
COMUNITA' SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Salute pubblica, benessere e sport	Potenziare attività di ricerca e didattica sui temi del benessere e degli stili di vita	Bandi di Ricerca, Conto terzi e Terza Missione (Convenzione con Asl RM1, ecc.) International PHD in Healthy and Digital cities for Sustainable Development
	Sapienza per la società	Terza Missione	Incremento e monitoraggio delle attività di Terza Missione
		Conto Terzi	Accordi di collaborazione con Istituzioni Pubbliche ed Enti locali territoriali per Ricerca Applicata Commissionata
		Supporto alle attività progettuali interne di Ateneo	Attraverso il Centro Progetti: Pedonalizzazione della Città Universitaria e Progetto di mobilità sostenibile su viale Regina Elena, Progetto Horizon Translighthouses NBS
	Luoghi e Spazi	Miglioramento degli spazi del Dipartimento	Ristrutturazione della sede di Piazza Borghese
		Incentivare la mobilità sostenibile del personale docente e TAB	Rastrelliere per biciclette
Attività di Orientamento e Tutorato	PCTO	Nuovi percorsi di Orientamento e Tutorato, POT	

PIANO STRATEGICO DI ATENEO 2022-2027		PIANO STRATEGICO DiAP 2023-2025	
RESPONSABILITA' SOCIALE	Diversità e inclusione	Attenzione ai temi dell'accessibilità	Progetti di ricerca
			Tesi di laurea
			Alta Formazione
	Diritto allo studio	Borse di studio	Master Progettazione Edifici di Culto
			Master ALA 6 borse da PNRR
	Sostenibilità	Ricerca, Didattica e Progettazione	Rapporti di ricerca e borse PON Dottorato con vari enti come Enel, RFI, Legambiente, Fondazione Alberi Italia, Roma Agenzia per la Mobilità
			Progetto Horizon Translighthouses NBS
			International PHD in Healthy and Digital cities for Sustainable Development
			Dottorato in Paesaggio e Ambiente
	Cooperazione Internazionale	Formazione	Ampia accoglienza di studenti e dottorandi nell'OFF DiAP
Erasmus + KA2			
Erasmus + EMJMD ALA			
Civis 2.0			
International PHD in Healthy and Digital cities for Sustainable Development			
	Ricerca Applicata	AICS – Agenzia Italiana per la cooperazione allo sviluppo – Conservation and renovation for Biodiversity in Mozambique COREBIOM	
	Accordi di cooperazione	Incentivazione degli accordi con Africa e Bacino del Mediterraneo	

A partire da queste tabelle sintetiche che indicano le azioni su cui il DiAP aveva programmato il triennio nelle quattro aree strategiche *Creazione di valore pubblico, Strumenti e Risorse, Comunità, società civile e territorio, Responsabilità sociale*, si riportano nel dettaglio gli indicatori, i target e i risultati nei 3 anni.

ambito strategico						
CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO						
linea strategica dipartimentale: <ul style="list-style-type: none"> • <i>Promuovere innovazione didattica di qualità nei corsi che afferiscono al DiAP</i> • <i>Promuovere la qualità dei corsi di afferenza</i> • <i>Incrementare didattica e ricerca sui temi della sostenibilità</i> • <i>Incrementare didattica e ricerca sui temi della salute e delle strutture per la salute</i> • <i>Incremento della didattica e della ricerca sui temi degli Interni, della Scenografia e degli Allestimenti</i> • <i>Incentivare l'internazionalizzazione e la mobilità</i> • <i>Incentivare la transdisciplinarietà</i> • <i>Cooperazione Internazionale</i> • <i>Comunicazione esterna</i> 						
Obiettivi	Indicatori	Baseline	Proposta e Risultato			
			2023	2024	2025	
OB.1 Migliorare e aumentare l'Offerta formativa innovativa magistrale	Numero tutor/numero di studenti (anche con Progetto POT)	0	+5 0	+3 3	+3 3	target valore raggiunto
	Numero di CdLM presenti in OFF	2	0 2*	+1 3	0 3	target valore raggiunto
OB.2 Aumentare l'OFF di Master e postgraduate internazionali a titolo multiplo	Numero di Master di I e II livello presenti in OFF DiAP	6	0 6	+2 6	0 6	target valore raggiunto
	Numero di postgraduate Erasmus a titolo multiplo presenti in OFF	1	0 1	1	0 1	target valore raggiunto
	Numero di compartecipazioni ad altri Master e Corsi di Alta Formazione (numero di corsi)	2*	+2 5	+2 5*	0 5	target valore raggiunto
OB.3 Aumentare l'offerta formativa di dottorati	Numero di dottorati in OFF	3	0 3	+1 3	0 3	target valore raggiunto
	Numero partecipazione a dottorati nazionali	1	+1 2	0 3*	0 3	target valore raggiunto
	Numero titoli multipli nel Dottorato	0	0 0	0 0	0 7	target valore raggiunto
Ricerca Innovazione e Imprenditorialità	Numero Bandi Esterni/Europei	3	0 5	+1 7*	+1 3	target valore raggiunto
OB.4 Divulgazione e comunicazione	Numero Repository	4	+1 5	0 5	0 5	target valore raggiunto
	Numero Mostre e Iniziative pubbliche	0	0 12	+2 21	0 15	target valore raggiunto

ambito strategico STRUMENTI E RISORSE						
linea strategica dipartimentale:						
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Profili innovativi per il reclutamento del personale TAB</i> • <i>Potenziare il personale docente attraverso profili mirati alla transdisciplnarietà</i> • <i>Digitalizzazione</i> 						
Obiettivi	Indicatori	Baseline	Proposta e Risultato			
			2023	2024	2025	
OB.1 Aumentare personale docente di eccellenza in ambito disciplinare e transdisciplinare	Numero unità personale	62*	+ 1	+ 1	+ 1	target
			66	64	59	valore raggiunto
OB.2 Politiche di reclutamento di personale TAB con professionalità innovative	Numero unità personale	22	+ 1	+ 1	+ 1	target
			20	20	20	valore raggiunto
OB.3 Politiche di efficientamento amministrativo	Numero azioni	1	+2	+ 1	+ 1	target
			3	2	3	valore raggiunto

ambito strategico COMUNITÀ, SOCIETÀ CIVILE E TERRITORIO						
linea strategica dipartimentale:						
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Potenziare attività di didattica e ricerca sui temi del benessere e stili di vita</i> • <i>Potenziare rapporti con il territorio</i> • <i>Migliorare gli spazi e i luoghi</i> • <i>Partecipare a reti nazionali di Orientamento e tutorato</i> 						
Obiettivi	Indicatori	Baseline	Proposta e Risultato			
			2023	2024	2025	
OB.1 Incentivare ricerca e didattica sui temi della salute e del benessere	Numero progetti	2	0	+ 1	+1	target
			11	8	9	valore raggiunto
OB.2 Rafforzamento Ricerca Applicata per il Territorio	Numero contratti	32	+ 1	+ 1	+ 1	target
			35	41	19	valore raggiunto

ambito strategico COMUNITÀ, SOCIETÀ CIVILE E TERRITORIO						
linea strategica dipartimentale: <ul style="list-style-type: none"> • <i>Potenziare attività di didattica e ricerca sui temi del benessere e stili di vita</i> • <i>Potenziare rapporti con il territorio</i> • <i>Migliorare gli spazi e i luoghi</i> • <i>Partecipare a reti nazionali di Orientamento e tutorato</i> 						
Obiettivi	Indicatori	Baseline	Proposta e Risultato			
			2023	2024	2025	
OB.3 Valorizzazione degli spazi	Numero azioni	0	0	+ 1	+ 1	target
			1	2	5	valore raggiunto
OB. 4 Pcto/ POT/ QUID	Numero progetti	1	+ 1	+ 2	+ 1	target
			1	0	3	valore raggiunto

ambito strategico RESPONSABILITÀ SOCIALE						
linea strategica dipartimentale: <ul style="list-style-type: none"> • <i>Attenzione ai temi dell'accessibilità</i> • <i>Promuovere il Diritto allo studio</i> • <i>Incremento della didattica e ricerca sui temi della sostenibilità</i> • <i>Cooperazione internazionale</i> 						
Obiettivi	Indicatori	Baseline	Proposta e Risultato			
			2023	2024	2025	
OB.1 Incentivare ricerca e didattica sui temi dell'accessibilità	Numero azioni	0	+ 1	+ 1	+ 1	target
			14	15	7	valore raggiunto
OB.2 Creazione di borse di studio	Numero borse	15	+ 15	+ 10	+ 5	target
			13	12	5	valore raggiunto
OB.3 Incentivazione di cooperazione internazionale	Numero progetti portati avanti o completati	1	+1	0	+ 1	target
			4	12	16	valore raggiunto

Nel triennio 2023–2025 il Dipartimento di Architettura e Progetto (DiAP) ha operato in coerenza con le linee del Piano Strategico di Ateneo 2022–2027, perseguendo l’obiettivo di consolidare una comunità scientifica unitaria, capace di integrare didattica, ricerca e terza missione in un quadro di crescita sostenibile e di apertura internazionale. L’attività del Dipartimento fondata sulla centralità del progetto si è articolata nei quattro ambiti strategici individuati dal Piano — Creazione di valore pubblico, Strumenti e risorse, Comunità, società civile e territorio, Responsabilità sociale — che rappresentano le dimensioni complementari attraverso cui il DiAP ha inteso generare impatto formativo, scientifico e sociale. Il triennio si chiude con un bilancio complessivamente positivo: la maggior parte degli indicatori mostra un’evoluzione coerente con i target previsti, in alcuni casi con risultati superiori alle attese. Il Dipartimento ha saputo rispondere con strategie di rafforzamento della propria presenza sul territorio e della rete di cooperazioni nazionali e internazionali. Si registrano alcune criticità legate al turn-over del personale docente e tecnico-amministrativo e alla contrazione di risorse su borse di studio e di ricerca che hanno subito una flessione rispetto ai valori iniziali a causa delle modifiche normative e fiscali intervenute nel 2025.

1. Creazione di valore pubblico

L’ambito della Creazione di valore pubblico ha rappresentato il nucleo più dinamico del triennio, incentrato sul potenziamento dell’offerta formativa, sull’internazionalizzazione e sull’integrazione tra didattica e ricerca. L’attivazione, nel 2025, del Corso di Laurea Magistrale in Architettura – Interni e Allestimenti (LM-4) ha completato la triade dei corsi magistrali di riferimento del DiAP, insieme ad Architettura a ciclo unico e Architettura del Paesaggio, rafforzando l’identità disciplinare e l’attenzione ai temi dello spazio costruito e degli allestimenti. L’offerta post-laurea ha mantenuto un livello elevato di specializzazione con sei Master attivi tra I e II livello e una partecipazione costante a corsi di alta formazione interdipartimentali e internazionali. Pur non essendo stato rinnovato il master Erasmus Mundus “Architecture, Landscape and Archaeology”, sono proseguiti i rapporti con le reti europee e con il Silk Road International Educational Group, a conferma dell’orientamento globale del Dipartimento.

Sul versante della ricerca, il DiAP ha consolidato una presenza significativa su programmi nazionali e internazionali competitivi, con sette bandi europei attivi e il mantenimento di quattro PRIN e quattro progetti PNRR, tra cui i Technopole e i CHANGES, a testimonianza della solidità della progettazione dipartimentale. La divulgazione scientifica e culturale è proseguita attraverso repository consolidati (ArchiDiAP, Archivi della Ricerca, LamaVideo, Lama YouTube, Tesi in Architettura) e con un’intensa attività espositiva e convegnistica, che nel solo 2025 ha contato quindici mostre e oltre dieci eventi pubblici, tra cui la partecipazione alla Biennale di Venezia e l’organizzazione del convegno “Atlante dei Paesaggi di Roma per il XXI secolo”. L’azione congiunta tra innovazione didattica, visibilità pubblica e partecipazione a reti internazionali conferma la capacità del Dipartimento di creare valore pubblico attraverso la diffusione di conoscenze e pratiche progettuali.

2. Strumenti e risorse

In quest’ambito l’attenzione si è concentrata sul rafforzamento delle competenze interne e sull’efficientamento amministrativo. Nonostante un parziale scostamento rispetto ai target numerici di personale docente — legato a cessazioni e trasferimenti — il DiAP ha continuato a

promuovere profili di eccellenza in linea con gli indirizzi di transdisciplinarietà e innovazione. Nel triennio sono stati assunti quattro nuovi docenti e attivati percorsi per due unità TAB aggiuntive, a fronte di un naturale turn-over e della riduzione temporanea di alcune posizioni a tempo determinato.

Sul piano organizzativo, l'attuazione di tre azioni di efficientamento ha prodotto un miglioramento tangibile nella gestione delle convenzioni, nell'uso dei fondi PNRR e PRIN e nella rendicontazione digitale delle spese. Si è completata inoltre la mappatura dei processi dipartimentali, passo decisivo verso la digitalizzazione e la semplificazione amministrativa. Nel complesso, l'ambito "Strumenti e risorse" mostra un equilibrio tra consolidamento del capitale umano e innovazione gestionale, con una crescente attenzione alla trasparenza dei processi e alla sostenibilità amministrativa.

3. Comunità, società civile e territorio

Questo ambito ha visto una forte espansione delle attività di ricerca applicata e terza missione, in continuità con il ruolo del DiAP come laboratorio urbano e territoriale. Le azioni sui temi della salute, del benessere e della qualità dell'abitare si sono ampliate con nove progetti specifici, tra cui "Roma come stai?", "Healthy and Efficient Buildings" e "ParcoVestCorviale", che declinano il tema del progetto come strumento di cura, inclusione e rigenerazione. La ricerca applicata per il territorio ha prodotto 19 contratti di conto terzi e convenzioni con enti pubblici e privati (MiC, Roma Capitale, ARSIAL, Soprintendenza Speciale di Roma), oltre ad accordi scientifici con il Parco Archeologico dell'Appia Antica e con realtà culturali locali, confermando l'impatto operativo del Dipartimento sulle politiche urbane e ambientali.

Sul piano degli spazi, il triennio si è concluso con cinque interventi significativi, tra cui la ristrutturazione della sede di Piazza Borghese, il trasferimento della Biblioteca a Via Flaminia e la realizzazione del nuovo laboratorio modelli, segni concreti di un'attenzione costante al miglioramento dell'ambiente di lavoro e di ricerca. Infine, l'impegno in orientamento e tutorato (PCTO, POT, QUID) ha visto la partecipazione attiva di docenti a iniziative di Ateneo e alla formazione dei neoassunti, contribuendo a rafforzare il legame tra formazione universitaria e mondo professionale.

4. Responsabilità sociale

L'ambito della Responsabilità sociale ha rappresentato una delle dimensioni più coerenti e identitarie del Piano. Le azioni per l'accessibilità e l'inclusione hanno prodotto sette iniziative rilevanti, tra cui "Aule Verdi", "Oblique Rome", "GRAB Tour" e i progetti di ricerca con il Shibaura Institute of Technology di Tokyo, a dimostrazione di un impegno progettuale orientato al diritto alla città e alla fruizione universale degli spazi.

Le borse di studio e di ricerca hanno subito una flessione rispetto ai valori iniziali a causa delle modifiche normative e fiscali intervenute nel 2025, ma il Dipartimento ha mantenuto la propria capacità di sostegno a giovani ricercatori e dottorandi, privilegiando strumenti alternativi come gli assegni di ricerca. L'internazionalizzazione si conferma un punto di forza, con sedici progetti e accordi di cooperazione attivi nel 2025: dal partenariato con l'Universidad Nacional de Rosario e l'Ho Chi Minh City University of Technology ai programmi con università cinesi (Tianjin, Nanjing), fino alle collaborazioni con l'American Academy in Rome e l'Università di Valladolid. Questa rete articolata testimonia la capacità del DiAP di proiettare la propria ricerca e didattica in un contesto globale, consolidando relazioni di lungo periodo con istituzioni accademiche di eccellenza.

Conclusioni

Il monitoraggio finale del Piano Strategico 2023–2025 evidenzia una coerenza complessiva tra obiettivi, azioni e risultati, con una progressiva maturazione della struttura organizzativa e scientifica del Dipartimento. Le politiche di innovazione didattica, la solidità della ricerca competitiva e la dimensione internazionale hanno costituito i pilastri della crescita del DiAP, mentre le iniziative sul territorio e l’attenzione ai temi dell’inclusione e della sostenibilità hanno rafforzato la sua funzione sociale e pubblica. Permangono alcune criticità — in particolare nella stabilità del personale e nella sostenibilità a lungo termine dei programmi di finanziamento — ma il Dipartimento ha dimostrato capacità di adattamento e progettualità condivisa. Nel complesso, il triennio 2023–2025 si chiude con un bilancio ampiamente positivo, che conferma il DiAP come un centro di ricerca e formazione di riferimento nazionale e internazionale, coerente con la missione di Sapienza Università di Roma e orientato alla costruzione di valore pubblico attraverso la qualità del progetto, della conoscenza e della cooperazione.